



**UDEC**  
UNIVERSIDAD DE  
CUNDINAMARCA

## **PLAN ANUAL DE VACANTES Y PROVISION DEL TALENTO HUMANO**

**“Universidad de Cundinamarca Translocal  
Transmoderna”**

**2020**

## INDICE DE CONTENIDOS

### INTRODUCCION

#### 1. OBJETIVOS

- 1.1. Objetivo General
- 1.2. Objetivos Específicos

#### 2. ALCANCE

#### 3. GLOSARIO

- 3.1. Empleo
- 3.2. Niveles de Empleo de la Planta de Personal Administrativo
- 3.3. Naturaleza General de las Funciones

#### 4. ARTICULACIÓN DEL PLAN ANUAL DE VACANTES DE LA PLANTA GLOBAL CON LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL.

#### 5. CONTEXTO DIAGNOSTICO

- 5.1. Estructura Orgánica
- 5.2. Planta de Personal
  - 5.2.1. Administrativa
  - 5.2.2. Docente

#### 6. VACANTES ACTUALES

#### 7. METODOLOGÍA DE PROVISIÓN

- 7.1. Personal Administrativo
- 7.2. Personal Docente
- 7.3. Estudio de verificación de cumplimiento de Requisitos
  - 7.3.1. Reubicación de Personal

#### 8. NORMATIVIDAD

- 8.1. Personal administrativo
- 8.2. Personal Docente

#### 9. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

## INTRODUCCION

La Gestión del Talento Humano, por ser un factor clave para el cumplimiento de los objetivos y las metas trazadas institucionalmente en condiciones de eficiencia, se convierte en un componente estratégico de la administración pública, para dar cumplimiento a los fines esenciales del Estado, y las funciones propias de las Instituciones, así toma especial relevancia identificar las necesidades de la planta de personal y definir estrategias para la provisión del talento humano.

Bajo esta perspectiva, la provisión del talento humano a partir de información precisa y veraz resulta fundamental para el desempeño de las funciones propias de quehacer de la Universidad de Cundinamarca, y el cumplimiento de los objetivos trazados en el proyecto “Universidad de Cundinamarca Traslocal Trasmoderna”.

De ahí, que al interior de la Universidad de Cundinamarca, se orientaran actividades que busquen el desarrollo y cualificación de sus funcionarios, a través del desarrollo de competencias, la vocación del servicio, la aplicación de estímulos y una gerencia pública enfocada a la consecución de resultados, incluyendo entre otros, Plan de vacantes y Previsión de Recursos Humanos, el Plan Institucional de Capacitación, el Plan de Bienestar e Incentivos, los temas relacionados con Clima Organizacional tal como se prevé en los lineamientos institucionales y las normas aplicables a la Gestión del Talento Humano.

Teniendo en cuenta los planteamientos preliminares, a continuación, se hace una descripción del plan anual de vacantes y provisión del talento humano administrativo y docente para la vigencia 2020 al interior de la Universidad de

Cundinamarca. Se parte de información confiable y veraz, los lineamientos orientadores a nivel institucional, los programas, planes y proyectos, las cargas laborales, los perfiles, la formación y competencias del personal vinculado a la institución.

## 1. OBJETIVOS

### 1.1. Objetivo General

Generar estrategias que permitan proveer el talento humano requerido por la Universidad de Cundinamarca, de forma tal que se logren identificar las necesidades de personal de la planta global de la Universidad de Cundinamarca, que coadyuve al logro de los objetivos y las metas propuestas por la Institución.

### 1.2. Objetivos Específicos

- Identificar los empleos vacantes de la planta de personal de la Planta Global de Personal de la Universidad de Cundinamarca.
- Adelantar las gestiones necesarias para su provisión cuando la necesidad del recurso humano así lo requiera.
- Establecer mecanismos que permitan garantizar una provisión adecuada de las vacantes de la Planta Global de Personal de la Universidad de Cundinamarca.

## 2. ALCANCE

El Plan Anual de vacantes es una herramienta que se aplicará en el corto y mediano plazo de tal forma que se establezca lo siguiente:

- Identificar la forma como podrán ser cubiertas las vacantes de la Planta Global de Personal de la Universidad de Cundinamarca.
- Estimación de los recursos necesarios.

### 3. GLOSARIO DE TERMINOS

Con el fin de comprender más fácilmente el presente documento se muestran a continuación las definiciones de las principales temáticas que se incluyen en el presente documento, las cuales se encuentran definidas en el Estatuto de Personal Administrativo de la Universidad de Cundinamarca; Acuerdo 005 del 5 de agosto de 2009.

3.1. Empleo: Se entiende por empleo el conjunto de funciones, tareas, deberes, derechos, atribuciones y responsabilidades que se asignan a una persona y las competencias requeridas para llevarlas a cabo, e conformidad con la Ley y el Estatuto General de la Universidad, el Estatuto de Personal Administrativo y demás concordantes, con el propósito de satisfacer las necesidades permanentes de la Institución (artículo 12 del Acuerdo 005 del 5 de agosto de 2009).

3.2. Niveles de los Empleos de la Planta de Personal Administrativo:

En el artículo 16 del Acuerdo 005 del 5 de agosto de 2009, se establecen 6 niveles jerárquicos que se definen de acuerdo con la naturaleza de sus funciones, competencias y requisitos exigidos para su desempeño.

- Nivel Directivo
- Nivel Asesor

- Nivel Ejecutivo
- Nivel Profesional
- Nivel Técnico
- Nivel Asistencial

### 3.3. Naturaleza General de las Funciones:

- **Directivo:** Comprende los cargos a los cuales corresponden funciones de dirección general, de formulación de políticas institucionales y de adopción de planes, programas y proyectos.
- **Asesor:** Abarca los cargos cuyas funciones consisten en asistir, aconsejar y asesorar, directamente a los servidores públicos del Nivel Directivo.
- **Ejecutivo:** Agrupa los cargos cuyas funciones consisten en la dirección, coordinación, supervisión y control de las unidades o áreas internas encargadas de ejecutar y desarrollar las políticas, planes, programas y proyectos de la institución.
- **Profesional:** Engloba aquellos cargos a los cuales corresponden funciones cuya naturaleza demanda la aplicación de los conocimientos propios de cualquier reconocida por la Ley.
- **Técnico:** Reúne a los cargos cuyas funciones exigen el desarrollo de procesos y aplicación de tecnologías.
- **Asistencial:** Contiene los cargos cuyas funciones implican el ejercicio de labores que se caracterizan por el predominio de actividades manuales o tareas de simple ejecución.

#### 4. ARTICULACIÓN DEL PLAN ANUAL DE VACANTES DE LA PLANTA GLOBAL CON LA PLANEACION ESTRATEGICA DE LA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA.

Con el propósito de dar respuesta a las exigencias propias de la misión institucional, y para lograr una adecuada administración de los empleos, mejorar su productividad y eficiencia, garantizar el correcto funcionamiento de la institución, el cumplimiento de sus metas, su plan estratégico, brindar un buen clima laboral y de bienestar para sus funcionarios, se hace necesario contar un plan que permita identificar las necesidades del talento humano requerido por la Universidad de Cundinamarca, con relación a su planta de personal vigente, facilitando la provisión efectiva de las vacantes que se generen al interior de la Institución.

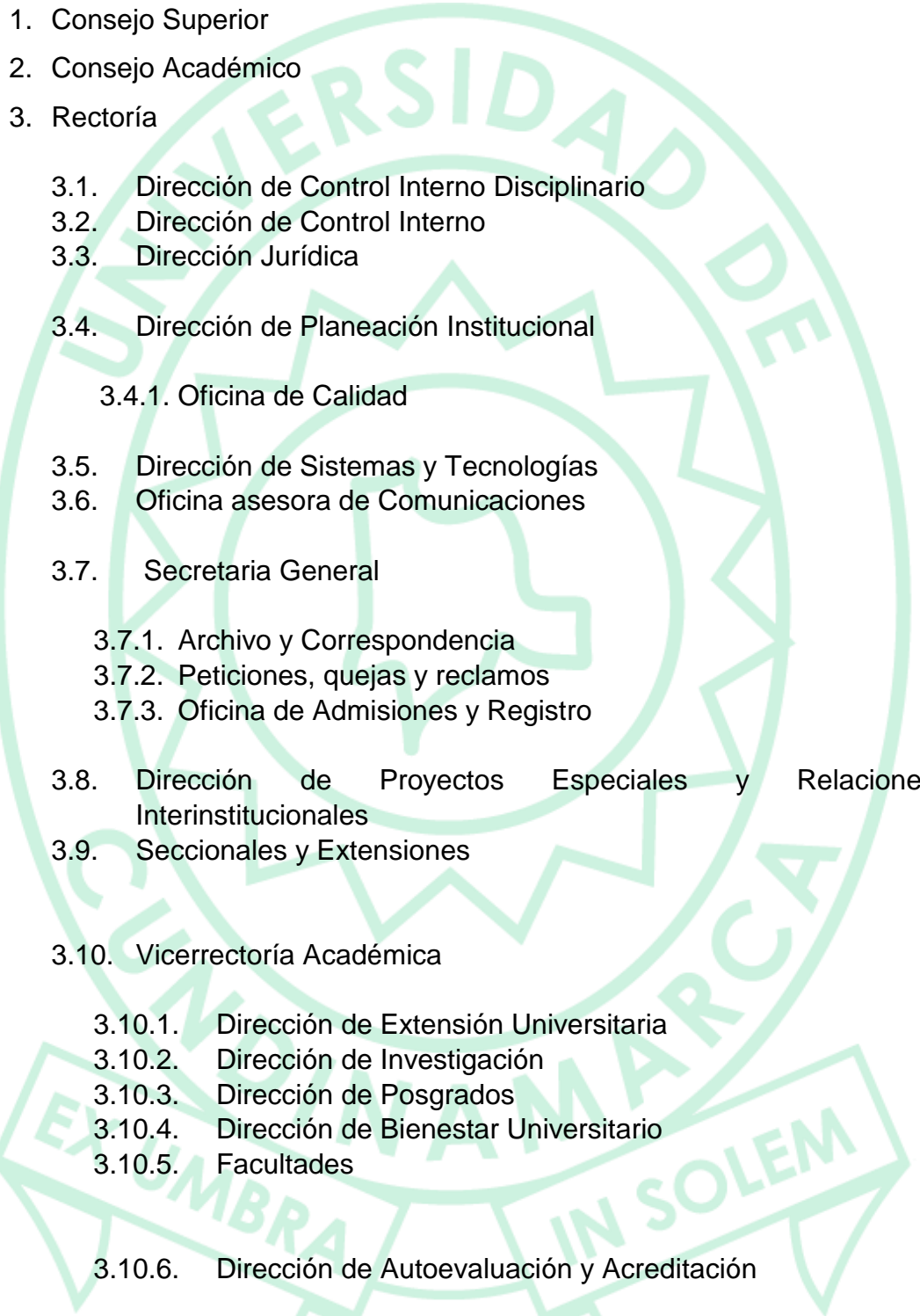
Con la elaboración de este Plan, se pretende mejorar los procesos de gestión administrativa, garantizar la provisión de los empleos vacantes bajo las disposiciones legales y cubrir las necesidades de personal en la institución para garantizar el cumplimiento del Plan Operativo Anual, y contar con el personal necesario para cubrir las vacantes de tal forma, que no se vean afectadas las necesidades del servicio en la sede, seccionales y extensiones de la Universidad de Cundinamarca.

#### 5. CONTEXTO DIAGNÓSTICO

##### 5.1. Estructura Orgánica

A través del Acuerdo 008 del 9 de marzo de 2012, se modificó el artículo 5 del Acuerdo 0013 de mayo 23 de 1996, la estructura orgánica de la Universidad de Cundinamarca, así:



- 
1. Consejo Superior
  2. Consejo Académico
  3. Rectoría
    - 3.1. Dirección de Control Interno Disciplinario
    - 3.2. Dirección de Control Interno
    - 3.3. Dirección Jurídica
    - 3.4. Dirección de Planeación Institucional
      - 3.4.1. Oficina de Calidad
    - 3.5. Dirección de Sistemas y Tecnologías
    - 3.6. Oficina asesora de Comunicaciones
    - 3.7. Secretaría General
      - 3.7.1. Archivo y Correspondencia
      - 3.7.2. Peticiones, quejas y reclamos
      - 3.7.3. Oficina de Admisiones y Registro
    - 3.8. Dirección de Proyectos Especiales y Relaciones Interinstitucionales
    - 3.9. Seccionales y Extensiones
    - 3.10. Vicerrectoría Académica
      - 3.10.1. Dirección de Extensión Universitaria
      - 3.10.2. Dirección de Investigación
      - 3.10.3. Dirección de Posgrados
      - 3.10.4. Dirección de Bienestar Universitario
      - 3.10.5. Facultades
      - 3.10.6. Dirección de Autoevaluación y Acreditación
        - 3.10.6.1. Oficina de Desarrollo Académico



3.10.7. Oficina de Educación Virtual y a Distancia.

3.10.8. Oficina de Graduados

3.10.9. Unidad de Apoyo Académico

3.11. Vicerrectoría Administrativa y Financiera

3.11.1. Dirección de Talento Humano

3.11.2. Dirección de Bienes y Servicios

3.11.2.1. Oficina de Compras

3.11.2.2. Almacén

3.11.2.3. Recursos Físicos y Servicios Generales

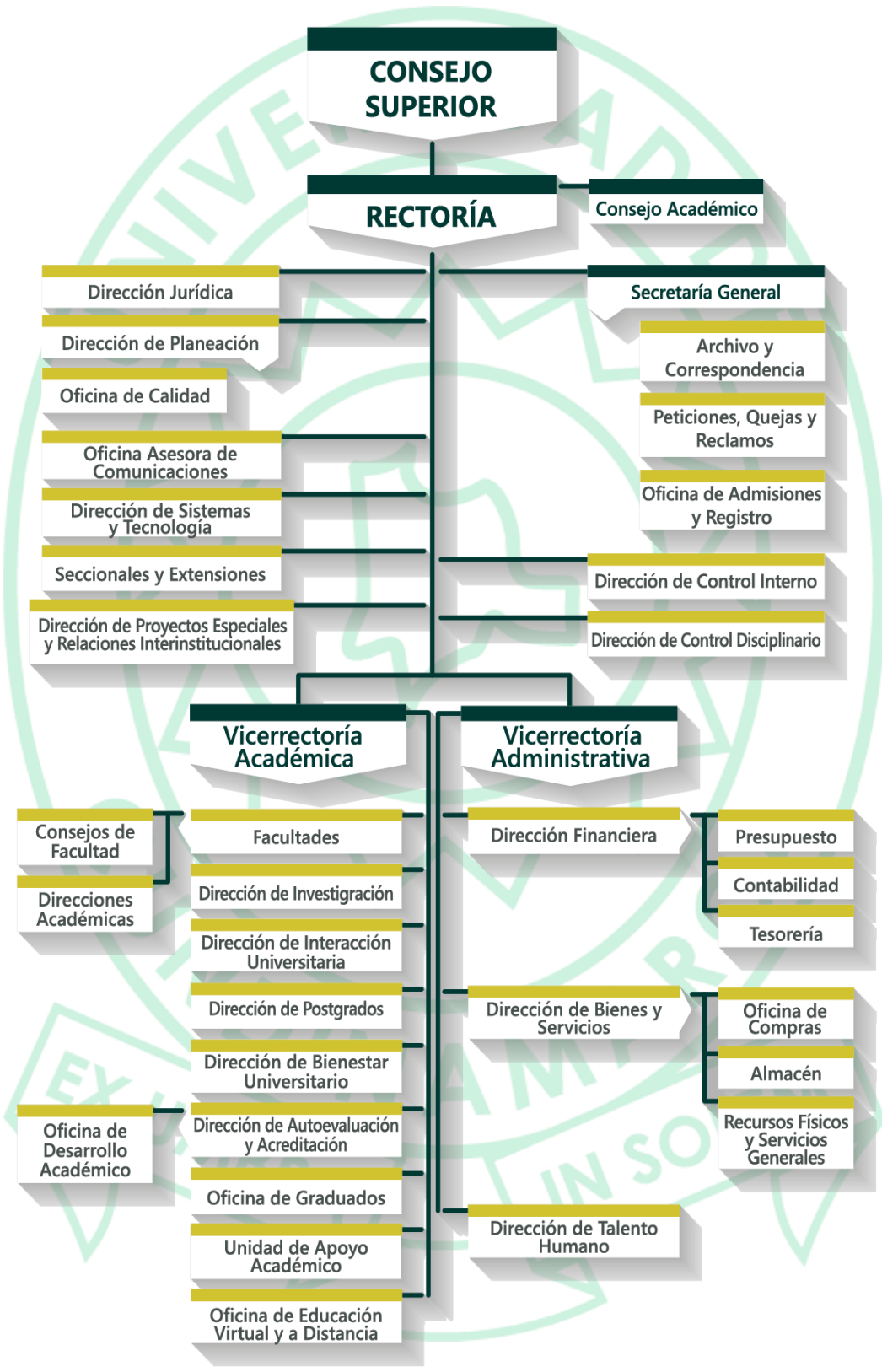
3.11.3. Dirección Financiera

3.11.3.1. Contabilidad

3.11.3.2. Tesorería

3.11.3.3. Presupuesto





## 5.2. Planta de Personal

### 5.2.1. Personal Administrativo

A través de los Acuerdos 023 y 024 del 16 de julio de 1996 y la Resolución número 066 de 2012, estableció la compresión de la Planta de Personal Administrativo, como se señala a continuación:

RELACION CON LA ESTRUCTURA	DENOMINACION DEL CARGO	CODIGO	GRADO	NIVEL	NUMERO DE CARGOS
3	Rector	45	N.E	Directivo	1
3.1.	Director de Control Interno Disciplinario	27	11	Directivo	1
3.2.	Director de Control Interno	106	06	Asesor	1
3.3.	Director Jurídica	106	06	Asesor	1
3.4.	Director de Planeación Institucional	106	06	Asesor	1
3.5	Director de Sistemas y Tecnologías	160	01	Directivo	1
3.6.	Jefe Oficina de Comunicaciones	104	04	Asesor	1
3.7	Secretario General	75	13	Directivo	1
3.7.1.	Jefe oficina Archivo y Correspondencia	150	01	Ejecutivo	1
3.7.3.	Jefe oficina Admisiones y Registro	150	01	Ejecutivo	1
3.8	Director de Proyectos Especiales y Relaciones Interinstitucionales	27	11	Directivo	1
3.9.	Director de Seccional	2095	18	Ejecutivo	2
3.9.	Director Administrativo de Extensión	2045	18	Ejecutivo	4
3.10.	Vicerrector Académico	60	17	Directivo	1
3.10.1.	Director de Extensión	20	10	Directivo	1
3.10.2.	Director de Investigación Universitaria	27	13	Directivo	1
3.10.3.	Director de Posgrados	160	01	Ejecutivo	1
3.10.4.	Director de Bienestar Universitario	2045	18	Ejecutivo	1
3.10.5.	Decano de Facultad	85	13	Directivo	6
3.10.5.1	Director de Programa	3010	21	Ejecutivo	12
3.10.6	Director de Autoevaluación y Acreditación	105	05	Asesor	1

3.10.6.1	Jefe de Oficina Desarrollo académico	150	01	Ejecutivo	1
3.10.7	Jefe de Oficina de Educación Virtual y a Distancia	150	01	Ejecutivo	1
3.10.9.	Jefe Unidad de Apoyo Académico	150	01	Ejecutivo	1
3.11.	Vicerrector Administrativo y Financiero	60	13	Directivo	1
3.11.1.	Director de Talento Humano	160	01	Ejecutivo	1
3.11.2.	Director de Bienes y Servicios	160	01	Ejecutivo	1
3.11.2.1.	Jefe de la Oficina de Compras	150	01	Ejecutivo	1
3.11.2.2.	Jefe de Almacén	150	01	Ejecutivo	1
3.11.2.3.	Jefe de Recursos Físicos y Servicios Generales	150	01	Ejecutivo	1
3.11.3.	Director Financiero	160	01	Ejecutivo	1
3.11.3.1.	Jefe de Contabilidad	170	01	Ejecutivo	1
3.11.3.2.	Tesorero	3010	21	Profesional	1
3.11.3.3.	Jefe de Presupuesto	170	01	Ejecutivo	1
Donde ubique el cargo	Profesional Universitario III	3010	21	Profesional	1
Donde ubique el cargo	Profesional Universitario II	3010	15	Profesional	8
Donde ubique el cargo	Profesional Universitario I	3010	14	Profesional	7
Donde ubique el cargo	Técnico Administrativo IV	4065	17	Técnico	4
Donde ubique el cargo	Técnico Administrativo III	4065	16	Técnico	8
Donde ubique el cargo	Técnico Administrativo II	4065	14	Técnico	3
Donde ubique el cargo	Técnico Administrativo I	4065	12	Técnico	3
Donde ubique el cargo	Coordinador C.A.A.P	2045	07	Técnico	1
Donde ubique el cargo	Almacenista	5080	23	Asistencial	1
Donde ubique el cargo	Auxiliar Servicios Generales III	5335	19	Asistencial	9
Donde ubique el cargo	Auxiliar Servicios Generales II	5335	15	Asistencial	6
Donde ubique el cargo	Auxiliar Servicios Generales I	5335	12	Asistencial	3
Donde ubique el cargo	Secretaria Ejecutiva	5040	20	Asistencial	21

Donde ubique el cargo	Secretaria Auxiliar	5040	19	Asistencial	21
Donde ubique el cargo	Operario	5310	19	Asistencial	6
Donde ubique el cargo	Oficial De Mantenimiento	4080	12	Asistencial	1
<b>TOTAL DE CARGOS</b>				<b>157</b>	
<b>CARGOS POR NIVEL</b>	<b>NIVEL</b>		<b>No. DE CARGOS</b>	<b>% FRENTE A LA PLANTA</b>	
	DIRECTIVO		15	9,5%	
	ASESOR		5	3,1%	
	EJECUTIVO		33	21%	
	PROFESIONAL		17	10,82%	
	TECNICO		19	12,66%	
	ASISTENCIAL		68	43,31%	

**PORCENTAJE FRENTE A LA PLANTA DE PERSONAL**

Nivel	Porcentaje
DIRETIVO	9,5%
ASESOR	3,1%
EJECUTIVO	21%
PROFESIONAL	10,82%
TECNICO	12,66%
ASISTENCIAL	43,31%

### 5.2.2. Personal Docente

Según lo establecido en el Acuerdo 0024 del 16 de julio de 1996, la planta de personal docente de la Universidad de Cundinamarca, está compuesta por un máximo de 92 plazas docentes de tiempo completo o su equivalente en plazas docentes de medio tiempo.

## 6. VACANTES ACTUALES

A continuación, se relacionan las vacantes definitivas y temporales de la planta de empleos de la Universidad de Cundinamarca.

VACANTES ADMINISTRATIVAS A 31 DE ENERO DE 2019					
DENOMINACION DEL CARGO	CODIGO	GRADO	NIVEL	TIPO DE VACANCIA	NUMERO DE VACANTES
DIRECTOR ADMINISTRATIVO DE EXTENSION	2045	18	Ejecutivo	Definitiva	1
DIRECTOR DE PROGRAMA	3010	21	Ejecutivo	Definitiva	6
JEFE DE ALMACEN	150	01	Ejecutivo	Definitiva	1
JEFE OFICINA DE ADMISIONES Y REGISTRO	150	01	Ejecutivo	Definitiva	1
JEFE DE PRESUPUESTO	170	01	Ejecutivo	Definitiva	1
PROFESIONAL UNIVERSITARIO 1	3010	14	Profesional	Temporal	2
TECNICO ADMINISTRATIVO I	4065	12	Técnico	Definitiva	1
TECNICO ADMINISTRATIVO III	4065	16	Técnico	Definitiva	2
TECNICO ADMINISTRATIVO IV	4065	17	Técnico	Definitiva	1
AUXILIAR SERVICIOS GENERALES I	5335	12	Asistencial	Definitiva	1
AUXILIAR SERVICIOS GENERALES II	5335	15	Asistencial	Definitiva	1
AUXILIAR SERVICIOS GENERALES III	5335	19	Asistencial	Definitiva	2
SECRETARIA EJECUTIVA	5040	20	Asistencial	Definitiva	4
OPERARIO	5310	19	Asistencial	Definitiva	2
<b>TOTAL</b>					<b>24</b>

VACANTES PERSONAL DOCENTE DE PLANTA A 31 DE ENERO DE 2019					
DENOMINACION DEL CARGO	CODIGO	GRADO	NIVEL	TIPO DE VACANTE	N° DE VACANTES
DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO	N/A	N/A	N/A	Definitiva	61
DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO	N/A	N/A	N/A	Temporal	3
<b>TOTAL</b>					<b>64</b>



## 7. METODOLOGÍA DE PROVISIÓN

### 7.1. Personal Administrativo

La provisión de los empleos vacantes de la planta global de la Universidad de Cundinamarca se hará conforme lo establecido en el Acuerdo 055 de 2009 “Estatuto de Personal Administrativo”, así:

- Los empleos de libre nombramiento y remoción serán provistos por nombramiento ordinario, previo el cumplimiento de los requisitos exigidos para el desempeño del empleo y el procedimiento establecido en las normas del caso. (Artículo 33 del Acuerdo 005 de 2009).
- En el evento de vacancia temporal o definitiva de carrera administrativa, se podrá optar mediante nombramiento provisional, mientras dure la respectiva separación temporal del correspondiente empleo por parte del titular, o se surta la selección para la provisión definitiva del empleo del caso, según se trate. (Parágrafo 2º del artículo 33 del Acuerdo 005 de 2009).
- En Comisión de servicio, a los miembros del Personal Administrativo para ejercer temporalmente funciones inherentes a su empleo en lugar diferente a la sede habitual de su trabajo, cumplir misiones especiales o realizar visitas de observación que interesen a la institución. (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).
- En comisión para desempeñar un cargo de libre nombramiento y remoción en caso de los empleados de carrera administrativa. (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).

- Encargo a un empleo de la plata de personal Administrativo de la Institución para asumir, total, o parcialmente, las funciones de otro vacante por falta temporal o definitiva de su titular, siempre y cuando reúna los requisitos exigidos para el desempeño de dicho empleo. Cuando se trate de vacancia temporal, el encargo solo será por el término de esta y, en caso de vacancia definitiva, el encargo será por el plazo máximo de tres (3) meses. (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).
- Asignación o Adscripción de funciones. Cuando la situación administrativa en la que se encuentre el empleado público no genere vacancia temporal, pero implique separación transitoria del ejercicio de sus funciones o de algunas de ellas, el jefe del organismo podrá asignar el desempeño de estas a otro empleado que desempeñe un cargo de la misma naturaleza.

Esta situación no conlleva el pago de asignaciones salariales adicionales, por cuanto no se está desempeñando otro empleo.

El empleado a quien se le asignen las funciones no tendrá derecho al pago de la diferencia salarial y no se entenderá desvinculado de las funciones propias del cargo del cual es titular. (Artículo 2.2.5.5.52 Decreto 1083 de 2015).

## 7.2. Personal Docente

- Comisión Interna de servicios, para los docentes cuando se requiere el desempeño de un cargo académico-administrativo o directivos de aquellos establecidos en el artículo 31 del Acuerdo 002 de 2009.

- Mediante concurso abierto y público de méritos, conforme a lo establecido en el artículo vigésimo segundo del Acuerdo 0024 de 2007 “Estatuto del Profesor”.

### 7.3. Estudio de Verificación de Cumplimiento de Requisitos

Para el estudio de verificación de cumplimiento de los requisitos se efectuará con forme a los establecido en el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales de la entidad vigente al momento de la provisión del empleo.

La Dirección de Talento Humano, emite las certificaciones de cumplimiento de requisitos y proyecta los actos administrativos para la revisión de la Dirección Jurídica.

#### 7.3.1. Reubicación de Personal

Con el fin de cubrir las necesidades de las distintas dependencias ubicadas de la sede, seccionales y extensiones de la Universidad de Cundinamarca, se realizan reubicaciones de los servidores de la Institución, la cuales se realizarán por las siguientes razones:

- Urgencia por cubrir vacancias que comprometan la prestación del servicio.
- Experiencia y especiales condiciones del servidor que hagan necesaria la prestación de sus servicios en determinada dependencia.
- Por falta de personal calificado necesario en la dependencia.
- Por exigencias de la propia naturaleza del cargo.
- Riesgo en la integridad del servidor público debidamente comprobado
- Por solicitud y/o recomendación del Comité de Convivencia Laboral

- Por razones de interés del servidor público, conforme a las necesidades del servicio y/o priorizando si tiene motivación.
- Los demás que señalen las normas y reglamentos.

## 8. NORMATIVIDAD

### 8.1. Personal Administrativo:

- Acuerdo 0005 de 2009 “Estatuto Administrativo de la Universidad de Cundinamarca”.
- Ley 909 de 2004, con carácter supletorio, en caso de presentarse vacíos en la normatividad establecida por la Universidad de Cundinamarca (Ley 909 de 2004, artículo 3º numeral 2),
- Decreto 1083 de 2015.

### 8.2. Personal Docente:

- Acuerdo 024 de 2004, Estatuto del Profesor.
- Acuerdo 002 de 2009, artículo 31 “por medio del cual se reglamenta la aplicación de algunos aspectos del Decreto 1279 de 2002 en la Universidad de Cundinamarca”.

## 9. PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

La planificación para proveer vacantes en el corto, mediano y largo plazo se tiene en cuenta en primer lugar, las políticas institucionales, los programas, planes y proyectos, las cargas laborales, los perfiles, la formación y competencias del personal vinculado a la Universidad de Cundinamarca, en tal sentido, la metodología es un proceso dinámico, con actividades secuenciales y continuas sujetas a adaptación y cambios, orientadora de la toma de decisiones que clarifican el propósito central de la institución, la

seleccionan objetivos a cumplir, la identificación de puntos claves de éxito, analiza los riesgos y oportunidades, e igualmente apoya como ya se dijo, la decisión e implementa y evalúa estrategias a largo plazo.

Para lograr con el cumplimiento del Plan Anual de Vacantes, la Universidad de Cundinamarca tiene en cuenta las siguientes acciones para su respectivo seguimiento:

<ul style="list-style-type: none"><li>- Provisión de empleos de libre nombramiento y remoción por nombramiento ordinario, previo el cumplimiento de los requisitos exigidos. (Artículo 33 del Acuerdo 005 de 2009).</li><li>- Nombramiento provisión en caso de vacancia temporal o definitiva de carrera administrativa. (Parágrafo 2º del artículo 33 del Acuerdo 005 de 2009).</li><li>- En Comisión de servicio, a los miembros del Personal Administrativo para ejercer temporalmente funciones inherentes a su empleo en lugar diferente a la sede habitual de su trabajo (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).</li><li>- Comisión para desempeñar un cargo de libre nombramiento y remoción en caso de los empleados de carrera administrativa. (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).</li><li>- Encargo a un empleo de la plata de personal Administrativo de la Institución para asumir, total, o parcialmente, las funciones de otro vacante por falta temporal o definitiva de su titular. (Artículo 43 del Acuerdo 005 de 2009).</li><li>- Asignación o adscripción de funciones a personal que desempeñen funciones de la misma naturaleza</li></ul>	Verificación por muestreo a azar
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------