



## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO:  
AFI080

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 2

## BALANCE GENERAL

PAGINA: 1 de 1

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

## DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

## MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE     | NOMBRE                            | 30/06/2016  | 30/06/2015  | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|---------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>       |                                   |             |             |                    |                    |
| <b>CORRIENTE</b>    |                                   |             |             |                    |                    |
|                     |                                   | 65.411.071  | 60.596.328  | 4.814.743          | 8%                 |
| 110000              | EFFECTIVO                         | 24.756.857  | 25.496.573  | -739.716           | -3%                |
| 120000              | INVERSIONES                       | 33.130.857  | 26.183.836  | 6.947.021          | 27%                |
| 140000              | DEUDORES                          | 7.523.357   | 8.915.919   | -1.392.562         | -16%               |
| 150000              | INVENTARIOS                       | -           | -           | -                  | 0%                 |
| <b>NO CORRIENTE</b> |                                   |             |             |                    |                    |
|                     |                                   | 253.367.525 | 175.155.804 | 78.211.721         | 45%                |
| 120000              | INVERSIONES                       | 111.357     | 111.357     | 0                  | 0%                 |
| 160000              | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO      | 223.239.343 | 144.862.754 | 78.376.589         | 54%                |
| 170000              | BIENES DE BENEFICIO Y USO PUBLICO | 702.584     | 1.381.276   | -678.692           | -49%               |
| 190000              | OTROS ACTIVOS                     | 29.314.241  | 28.800.417  | 513.824            | 2%                 |
| <b>TOTAL ACTIVO</b> |                                   | 318.778.596 | 235.752.132 | 83.026.464         | 35%                |

|                                  |                                           |              |              |
|----------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b> |                                           |              |              |
| 810000                           | DERECHOS CONTINGENTES                     | 180.810      | 73.291.041   |
| 820000                           | DEUDORAS FISCALES                         | -            | -            |
| 830000                           | DEUDORAS DE CONTROL                       | 21.229.042   | 3.482.330    |
| 890000                           | DEUDORAS DE CONTROL POR EL CONTRARIO (CR) | (21.409.852) | (76.773.371) |

| CODIGO CONTABLE                  | NOMBRE                   | 30/06/2016  | 30/06/2015  | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|----------------------------------|--------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASIVO</b>                    |                          |             |             |                    |                    |
| <b>CORRIENTE</b>                 |                          |             |             |                    |                    |
|                                  |                          | 17.416.485  | 9.662.432   | 7.754.053          | 80%                |
| 230000                           | CREDITOS OBTENIDOS       | 1.635.535   | 1.635.535   | 0                  | 0%                 |
| 240000                           | CUENTAS POR PAGAR        | 12.724.863  | 6.721.755   | 6.003.108          | 89%                |
| 250000                           | OBLIGACIONES LABORALES   | 719.858     | 7.782       | 712.076            | 9150%              |
| 270000                           | PASIVOS ESTIMADOS        | 1.050.425   | 1.270.421   | -219.996           | -17%               |
| 290000                           | OTROS PASIVOS            | 1.285.804   | 26.939      | 1.258.865          | 4673%              |
| <b>NO CORRIENTE</b>              |                          |             |             |                    |                    |
|                                  |                          | 3.987.415   | 6.267.039   | -2.279.624         | -36%               |
| 230000                           | CREDITOS OBTENIDOS       | 3.987.415   | 6.267.039   | -2.279.624         | -36%               |
| 240000                           | CUENTAS POR PAGAR        | -           | -           | 0                  | 0%                 |
| 250000                           | OBLIGACIONES LABORALES   | -           | -           | 0                  | 0%                 |
| 290000                           | OTROS PASIVOS            | -           | -           | 0                  | 0%                 |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |                          | 21.403.900  | 15.929.471  | 5.474.429          | 34%                |
| <b>PATRIMONIO</b>                |                          |             |             |                    |                    |
|                                  |                          | 297.374.696 | 219.822.661 | 77.552.035         | 35%                |
| 320800                           | PATRIMONIO INSTITUCIONAL | 294.418.516 | 210.602.617 | 83.815.899         | 40%                |
| 323000                           | RESULTADO DEL EJERCICIO  | 2.956.180   | 9.220.044   | -6.263.864         | -68%               |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> |                          | 318.778.596 | 235.752.132 | 83.026.464         | 35%                |

|                                    |                                |             |             |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b> |                                |             |             |
| 910000                             | RESPONSABILIDADES CONTINGENTES | (6.883.633) | (6.883.633) |
| 920000                             | ACREEDORAS FISCALES            | -           | -           |
| 930000                             | ACREEDORAS DE CONTROL          | (1.392.165) | (1.392.165) |
| 940000                             | ACREEDORAS FIDUCIARIAS         | -           | -           |
| 990000                             | ACREEDORAS POR CONTRA (DB)     | 8.275.798   | 8.275.798   |

ADRIANO MUÑOZ BARRERA  
RECTORJUAN CARLOS QUIROZ MORALES  
CONTADOR  
TP No. 47046- TFABIO ALFONSO RODRIGUEZ GIL  
VICERECTOR ADMINISTRATIVO Y  
FINANCIEROERNESTO BUENO ESTRADA  
DIRECTOR FINANCIERO





|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| MACRO PROCESO DE APOYO                             | CODIGO: AFir 081 |
| PROCESO DE GESTION FINANCIERA                      | VERSION: 2       |
| ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL | PAGINA: 1 de 1   |

## ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

(en Miles)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016

UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE                | NOMBRE                                 | 30/06/2016       | 30/06/2015       | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|--------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>400000</b>                  | <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>          |                  |                  |                    |                    |
| 410000                         | INGRESOS FISCALES                      | 35.857.297       | 36.841.303       | -984.006           | -3%                |
| 420000                         | VENTA DE BIENES                        | 1.321.140        | 1.986.653        | -665.513           | -33%               |
| 430000                         | VENTA DE SERVICIOS                     | 0                | 0                | 0                  | 0%                 |
| 440000                         | TRANSFERENCIAS                         | 13.161.442       | 12.432.502       | 728.940            | 6%                 |
|                                |                                        | 21.374.715       | 22.422.148       | -1.047.433         | -5%                |
| <b>600000</b>                  | <b>COSTO DE VENTAS</b>                 |                  |                  |                    |                    |
| 630000                         | COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS           | 15.460.948       | 13.098.876       | 2.362.072          | 18%                |
|                                |                                        | 15.460.948       | 13.098.876       | 2.362.072          | 18%                |
| <b>500000</b>                  | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>            |                  |                  |                    |                    |
| 510000                         | ADMINISTRACION                         | 17.834.232       | 13.934.539       | 3.899.693          | 28%                |
| 520000                         | DE OPERACION                           | 15.159.592       | 12.531.208       | 2.628.384          | 21%                |
| 530000                         | PROVISIONES AGOTAMIENTO DEPRECIACIONES | 0                | 0                | 0                  | 0%                 |
| 540000                         | TRANSFERENCIAS                         | 2.674.640        | 1.403.331        | 1.271.309          | 91%                |
|                                |                                        | 0                | 0                | 0                  | 0%                 |
| <b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>   |                                        | <b>2.562.117</b> | <b>9.807.888</b> | <b>-7.245.771</b>  | <b>-74%</b>        |
| <b>480000</b>                  | <b>OTROS INGRESOS</b>                  |                  |                  |                    |                    |
| 480000                         | OTROS INGRESOS                         | 1.558.168        | 591.008          | 967.160            | 164%               |
|                                |                                        | 1.558.168        | 591.008          | 967.160            | 164%               |
| <b>580000</b>                  | <b>OTROS GASTOS</b>                    |                  |                  |                    |                    |
| 580000                         | OTROS GASTOS                           | 1.164.105        | 1.178.852        | -14.747            | -1%                |
|                                |                                        | 1.164.105        | 1.178.852        | -14.747            | -1%                |
| <b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b> |                                        | <b>2.956.180</b> | <b>9.220.044</b> | <b>-6.263.864</b>  | <b>-68%</b>        |

ADRIANO MUÑOZ BARRERA  
RECTOR

JUAN CARLOS QUIROZ MORALES  
CONTADOR  
TP No. 47046 - T

FABIO ALFONSO RODRIGUEZ GIL  
VICERECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

ERNESTO BUENO ESTRADA  
DIRECTOR FINANCIERO





## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO: AFIr038

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 3

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO

PAGINA: 1 DE 5

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|--------|------------|------------|--------------------|--------------------|
|-----------------|--------|------------|------------|--------------------|--------------------|

## ACTIVO

| CORRIENTE |                                                       | 65.411.071 | 60.596.328 | 4.814.743  | 8%    |
|-----------|-------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------|
| 110000    | EFFECTIVO                                             | 24.756.857 | 25.496.573 | -739.716   | -3%   |
| 110500    | CAJA                                                  | 209.595    | 173.330    | 36.265     | 21%   |
| 110501    | Caja Principal                                        | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 110502    | Cajas Menores                                         | 209.595    | 173.330    | 36.265     | 21%   |
| 111000    | BANCOS Y CORPORACIONES                                | 24.547.262 | 25.323.243 | -775.981   | -3%   |
| 111005    | Cuenta corriente bancaria                             | 42.997     | 127.879    | -84.882    | -66%  |
| 111006    | cuenta de ahorro                                      | 24.504.265 | 25.195.364 | -691.099   | -3%   |
| 111008    | Certificados de Deposito de ahorro a Termino          | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120000    | INVERSIONES                                           | 33.130.857 | 26.183.836 | 6.947.021  | 27%   |
| 120100    | INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ             | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120106    | C.D.T.S.                                              | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120200    | INVERSIONES ADMNISTRATIVAS DE LIQUIDEZ EN T           | 33.130.857 | 26.183.836 | 6.947.021  | 27%   |
| 120204    | Derechos en Fondos de Valores y Fiducias de Inversion | 33.130.857 | 26.183.836 | 6.947.021  | 27%   |
| 120700    | INVERSIONES PATRIMONIALES NO CONTROLABLE              | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120750    | En Sector Cooperativo                                 | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120751    | En entidades privadas                                 | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 120790    | En otras entidades Territoriales                      | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 140000    | DEUDORES                                              | 7.523.357  | 8.915.919  | -1.392.562 | -16%  |
| 140100    | INGRESOS NO TRIBUTARIOS                               | 703.667    | 1.542.867  | -839.200   | -54%  |
| 140101    | INGRESOS No Tributarios                               | 0          | 210.915    | -210.915   | -100% |
| 140190    | Otros deudores Ingresos no tributarios                | 703.667    | 1.331.952  | -628.285   | -47%  |
| 140700    | PRESTACION DE SERVICIOS                               | 5.748.343  | 1.810.581  | 3.937.762  | 217%  |
| 140701    | Servicios educativos                                  | 92.426     | 645.042    | -552.616   | -86%  |
| 140722    | Administración de proyectos                           | 5.655.917  | 1.165.539  | 4.490.378  | 385%  |
| 142000    | AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS                        | 414.594    | 4.368.476  | -3.953.882 | -91%  |
| 142003    | Anticipos sobre convenios                             | 0          | 14.388     | -14.388    | -100% |
| 142011    | Avances para viaticos y gastos de viaje               | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 142012    | Anticipos para adquisicion de Bienes y servicios      | 414.594    | 4.319.716  | -3.905.122 | -90%  |
| 142013    | Anticipos Para Proyectos de Inversión                 | 0          | 0          | 0          | 0%    |
| 142090    | Otros Avances y Anticipos                             | 0          | 34.372     | -34.372    | -100% |
| 142200    | ANTICIPOS O SALDO A FAVOR                             | 0          | 11         | -11        | -100% |

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|--------|------------|------------|--------------------|--------------------|
|-----------------|--------|------------|------------|--------------------|--------------------|

## PASIVO

| CORRIENTE |                                             | 17.416.485 | 9.662.432 | 7.754.053  | 80%   |
|-----------|---------------------------------------------|------------|-----------|------------|-------|
| 230000    | OPERACIÓN DE FINANCIAMIENTO CORTO           | 1.635.535  | 1.635.535 | 0          | 0%    |
| 230700    | OPERACIÓN DE FINANCIAMIENTO                 | 1.635.535  | 1.635.535 | 0          | 0%    |
| 230702    | Prestamo entidades de Fomento               | 1.635.535  | 1.635.535 | 0          | 0%    |
| 230610    | Prestamos de Vinculados Economicos          | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 240000    | CUENTAS POR PAGAR                           | 12.724.863 | 6.721.755 | 6.003.108  | 89%   |
| 240100    | ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS           | 1.836.421  | 208.843   | 1.627.578  | 779%  |
| 240101    | Bienes y Servicios                          | 1.836.421  | 208.843   | 1.627.578  | 779%  |
| 240300    | TRANSFERENCIAS POR PAGAR                    | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 240315    | Otras Transferencias                        | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242200    | INTERESES POR PAGAR                         | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242206    | operación de financiamineto                 | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242500    | ACREEDORES                                  | 1.183.767  | 3.364.773 | -2.181.006 | -65%  |
| 242504    | Servicios publicos                          | 2.188      | 0         | 2.188      | 100%  |
| 242507    | Arrendamientos                              | 0          | 1.964     | -1.964     | -100% |
| 242508    | Viaticos y Gastos de Viaje                  | 2.541      | 0         | 2.541      | 100%  |
| 242510    | Seguros                                     | 20.086     | 19.841    | 245        | 1%    |
| 242518    | Aportes a Fondos Pensionales                | 420.045    | 382.486   | 37.559     | 10%   |
| 242519    | Aportes a Seguridad Social                  | 308.838    | 282.758   | 26.080     | 9%    |
| 242520    | Aportes al ICBF, SENA y Cajas de Compensaci | 178.889    | 155.118   | 23.771     | 15%   |
| 242521    | Sindicatos                                  | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242522    | Cooperativas                                | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242523    | Fondos de Empleados                         | 4.435      | 0         | 4.435      | 100%  |
| 242524    | Embargos Judiciales                         | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242529    | Cheques no cobrados                         | 3.294      | 10.678    | -7.384     | -69%  |
| 242532    | Aportes a Riesgos Profesionales             | 13.341     | 11.543    | 1.798      | 16%   |
| 242533    | Fondo Solidaridad y Garantia en Salud       | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242535    | Libranzas                                   | 0          | 0         | 0          | 0%    |
| 242551    | Comisiones                                  | 0          | 189.891   | -189.891   | -100% |
| 242552    | Comisiones, Honorarios y Servicios          | 112.190    | 2.128.083 | -2.015.893 | -95%  |
| 242553    | Servicios                                   | 0          | 6.110     | -6.110     | -100% |
| 242590    | Otros Acreedores                            | 117.920    | 176.301   | -58.381    | -33%  |





## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO: AFIR038

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 3

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO

PAGINA: 2 DE 5

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

## DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                         | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|------------------------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 142290          | anticipos por impuestos y contribuciones       | 0          | 11         | -11                | -100%              |
| 142400          | RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON                   | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 142500          | DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 142505          | Depositos sobre contratos                      | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 147000          | OTROS DEUDORES                                 | 656.753    | 1.735.616  | -1.078.863         | -62%               |
| 147048          | Descuentos no autorizados                      | 6.495      | 1.021      | 5.474              | 536%               |
| 147066          | Devolucion Iva Entidades de Educacion Superior | 369.336    | 1.603.698  | -1.234.362         | -77%               |
| 147090          | Otros Deudores                                 | 280.922    | 130.897    | 150.025            | 115%               |
| 148000          | PROVISION PARA DEUDORES (CR)                   | 0          | -541.632   | 541.632            | -100%              |
| 148012          | Prestacion de servicios                        | 0          | -541.632   | 541.632            | -100%              |
| 150000          | INVENTARIOS                                    | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 151500          | MATERIAS PRIMAS Y SUMINISTROS                  | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 151503          | Suministros                                    | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |

|        |                                            |             |             |             |       |
|--------|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
|        | NO CORRIENTE                               | 253.367.525 | 175.155.804 | 78.211.721  | 45%   |
| 120000 | INVERSIONES                                | 111.357     | 111.357     | 0           | 0%    |
| 120700 | INVERSIONES PATRIMONIALES NO CONTROL       | 111.357     | 111.357     | 0           | 0%    |
| 120750 | En entidades del sector Solidario          | 111.357     | 111.357     | 0           | 0%    |
| 160000 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO               | 223.239.343 | 144.862.754 | 78.376.589  | 54%   |
| 160500 | TERRENOS                                   | 110.088.192 | 54.017.916  | 56.070.276  | 104%  |
| 160501 | Urbanos                                    | 107.872.530 | 51.802.254  | 56.070.276  | 108%  |
| 160502 | Rurales                                    | 2.215.662   | 2.215.662   | 0           | 0%    |
| 160504 | Terrenos Pendientes de Legalizar           | 0           | 0           | 0           | 0%    |
| 161000 | SEMOVIENTES                                | 261.722     | 277.148     | -15.426     | -5,6% |
| 161001 | De Trabajo                                 | 261.722     | 277.148     | -15.426     | -5,6% |
| 161003 | De Experimentacion                         | 0           | 0           | 0           | 0%    |
| 161500 | CONSTRUCCIONES EN CURSO                    | 3.621.235   | 28.029.183  | -24.407.948 | -87%  |
| 161501 | Edificaciones                              | 2.967.560   | 27.554.687  | -24.587.127 | -89%  |
| 161590 | Otras Construcciones en curso              | 653.675     | 474.496     | 179.179     | 38%   |
| 163500 | BIENES MUEBLES EN BODEGA                   | 203.351     | 3.471.260   | -3.267.909  | -94%  |
| 163501 | Maquinaria y Equipo                        | 17.679      | 212.399     | -194.720    | -92%  |
| 163502 | Equipo Médico y Científico                 | 10.032      | 1.727.959   | -1.717.927  | -99%  |
| 163503 | Muebles, Enseres y Equipo de Oficina       | 101.376     | 285.538     | -184.162    | -64%  |
| 163504 | Equipo de Comunicación y Computación       | 73.193      | 518.978     | -445.785    | -86%  |
| 163505 | Equipo de Transporte, Tracción y Elevación | 0           | 716.798     | -716.798    | -100% |
| 163511 | Maqui Equi Restaurante y Cafeteria         | 0           | 8.517       | -8.517      | -100% |

## MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                       | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|----------------------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 242700          | GASTOS FINANCIEROS POR PAGAR                 | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 242790          | Otros Gastos                                 | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 243600          | RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE         | 122.366    | 239.140    | -116.774           | -49%               |
| 243601          | Salarios y Pagos Laborales                   | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 243603          | Honorarios                                   | 51.581     | 68.718     | -17.137            | -25%               |
| 243605          | Servicios                                    | 1          | 47.532     | -47.531            | -100%              |
| 243606          | Arrendamientos                               | 1.240      | 3.967      | -2.727             | -69%               |
| 243608          | Compras                                      | 932        | 26.073     | -25.141            | -96%               |
| 243610          | Pagos al exterior                            | 19.000     | 14.107     | 4.893              | 35%                |
| 243615          | A empleados articulo 383 ET                  | 1.672      | 20.831     | -19.159            | -92%               |
| 243616          | A empleados articulo 384 ET                  | 0          | 9.649      | -9.649             | -100%              |
| 243625          | Impuesto a las Ventas Retenido por Consignar | 11.461     | 43.015     | -31.554            | -73%               |
| 243626          | Contratos de Obra                            | 21.975     | 0          | 21.975             | 100%               |
| 243627          | Impuesto de Industria y comercio             | 14.504     | 5.248      | 9.256              | 176%               |
| 244000          | IMPUESTOS,CONTRIBUCIONES Y TASAS PO          | 1.200      | 0          | 1.200              | 100%               |
| 244003          | Impuesto Predial Unificado                   | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 244024          | Tasas                                        | 1.200      | 0          | 1.200              | 100%               |
| 244500          | IMPUESTO AL VALOR AGREGADO IVA               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 244502          | Venta de Servicios                           | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 245000          | AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS                | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 245002          | anticipo sobre proyectos de inversion        | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 245003          | anticipo sobre convenios y acuerdos          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 245300          | RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIO          | 9.581.109  | 2.908.999  | 6.672.110          | 229%               |
| 245301          | En Administración                            | 9.581.109  | 2.908.999  | 6.672.110          | 229%               |
| 250500          | SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES             | 719.858    | 7.782      | 712.076            | 9150%              |
| 250501          | Nomina por Pagar                             | 365        | 4.327      | -3.962             | -92%               |
| 250502          | Cesantías                                    | 156.667    | 3.455      | 153.212            | 4435%              |
| 250503          | Intereses Sobre Cesantías                    | 6.004      | 0          | 6.004              | 100%               |
| 250504          | Vacaciones                                   | 78.823     | 0          | 78.823             | 100%               |
| 250505          | Prima de Vacaciones                          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 250506          | Prima de servicios                           | 477.972    | 0          | 477.972            | 100%               |
| 250507          | Prima de Navidad                             | 27         | 0          | 27                 | 100%               |
| 250512          | Bonificaciones                               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 270000          | PASIVOS ESTIMADOS                            | 1.050.425  | 1.270.421  | -219.996           | -17,3%             |
| 271500          | PROVISION PARA PRESTACIONES SOCIALE          | 1.050.425  | 1.270.421  | -219.996           | -17,3%             |
| 271501          | Cesantías                                    | 314.420    | 231.064    | 83.356             | 36%                |
| 271502          | Intereses Sobre Cesantías                    | 37.778     | 99.528     | -61.750            | -62%               |





## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO: AFir038

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 3

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO

PAGINA: 3 DE 5

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

## DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                                | 30/06/2016        | 30/06/2015        | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 163590          | Otros Bienes Muebles en Bodega                        | 1.071             | 1.071             | 0                  | 0%                 |
| <b>164000</b>   | <b>EDIFICACIONES</b>                                  | <b>99.047.000</b> | <b>55.217.944</b> | <b>43.829.056</b>  | <b>79%</b>         |
| 164001          | Edificios y Casas                                     | 70.652.397        | 36.541.162        | 34.111.235         | 93%                |
| 164002          | Oficinas                                              | 10.339.520        | 10.339.520        | 0                  | 0%                 |
| 164004          | Locales                                               | 1.966.666         | 1.180.395         | 786.271            | 67%                |
| 164017          | Parqueaderos y Garages                                | 2.941.546         | 163.759           | 2.777.787          | 1696%              |
| 164018          | Bodegas                                               | 1.470.378         | 1.409.265         | 61.113             | 4%                 |
| 164019          | Instalaciones Deportivas y Recreacionales             | 11.384.223        | 5.583.843         | 5.800.380          | 104%               |
| 164027          | Edificaciones por legalizar                           | 0                 | 0                 | 0                  | 0%                 |
| 164090          | Otras Edificaciones                                   | 292.270           | 0                 | 292.270            | 100%               |
| <b>165000</b>   | <b>REDES, LINEAS Y CABLES</b>                         | <b>2.095.454</b>  | <b>0</b>          | <b>2.095.454</b>   | <b>100%</b>        |
| 165010          | Líneas y Cables de Telecomunicaciones                 | 2.095.454         | 0                 | 2.095.454          | 100%               |
| <b>165500</b>   | <b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>                            | <b>5.681.848</b>  | <b>4.174.881</b>  | <b>1.506.967</b>   | <b>36%</b>         |
| 165501          | Equipo de Construcción                                | 6.943             | 6.943             | 0                  | 0%                 |
| 165505          | Equipo de Música                                      | 304.253           | 302.875           | 1.378              | 0,5%               |
| 165506          | Equipo de Recreación y Deporte                        | 563.718           | 545.618           | 18.100             | 3%                 |
| 165508          | Equipos Agrícolas                                     | 350.604           | 310.027           | 40.577             | 13%                |
| 165509          | Equipos de Enseñanza                                  | 1.545.387         | 1.523.136         | 22.251             | 1%                 |
| 165511          | Herramientas y Accesorios                             | 168.452           | 149.158           | 19.294             | 13%                |
| 165522          | Equipo de ayuda audiovisual                           | 1.215.435         | 712.079           | 503.356            | 71%                |
| 165524          | Maquinaria y Equipo pendiente de legalizar            | 0                 | 0                 | 0                  | 0%                 |
| 165590          | Otras Maquinarias y Equipos                           | 1.527.056         | 625.045           | 902.011            | 144%               |
| <b>166000</b>   | <b>EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO</b>                     | <b>10.538.065</b> | <b>8.075.630</b>  | <b>2.462.435</b>   | <b>30%</b>         |
| 166001          | Equipo de Investigacion                               | 128.001           | 122.961           | 5.040              | 4%                 |
| 166002          | Equipo de Laboratorio                                 | 10.170.561        | 7.713.166         | 2.457.395          | 32%                |
| 166090          | Otros equipos Medicos y cientificos                   | 239.503           | 239.503           | 0                  | 0%                 |
| <b>166500</b>   | <b>MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA</b>           | <b>6.107.384</b>  | <b>4.319.786</b>  | <b>1.787.598</b>   | <b>41%</b>         |
| 166501          | Muebles y Enseres                                     | 5.432.744         | 3.633.766         | 1.798.978          | 50%                |
| 166502          | Equipo y Máquinas de Oficina                          | 473.537           | 488.007           | -14.470            | -3%                |
| 166504          | Maquinaria y Equipo de Oficina pendiente de legalizar | 0                 | 0                 | 0                  | 0%                 |
| 166590          | Otros Muebles, Enseres y Equipos de Oficina           | 201.103           | 198.013           | 3.090              | 2%                 |
| <b>167000</b>   | <b>EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION</b>          | <b>11.407.086</b> | <b>8.997.376</b>  | <b>2.409.710</b>   | <b>27%</b>         |
| 167001          | Equipo de Comunicación                                | 933.489           | 827.001           | 106.488            | 13%                |
| 167002          | Equipo de Computación                                 | 9.452.744         | 7.225.989         | 2.226.755          | 31%                |
| 167090          | Otros equipos de Comunicación y comp                  | 1.020.853         | 944.386           | 76.467             | 8%                 |

## MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                   | 30/06/2016       | 30/06/2015    | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|------------------------------------------|------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| 271503          | Vacaciones                               | 218.094          | 262.928       | -44.834            | -17%               |
| 271504          | Prima de servicios                       | 0                | 199.145       | -199.145           | -100%              |
| 271506          | Prima de Vacaciones                      | 170.379          | 168.009       | 2.370              | 1%                 |
| 271507          | Bonificaciones                           | 0                | 0             | 0                  | 0%                 |
| 271509          | Prima de Navidad                         | 309.754          | 309.747       | 7                  | 0,002%             |
| <b>290000</b>   | <b>OTROS PASIVOS</b>                     | <b>1.285.804</b> | <b>26.939</b> | <b>1.258.865</b>   | <b>4673%</b>       |
| <b>290500</b>   | <b>RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS</b>      | <b>1.285.803</b> | <b>26.939</b> | <b>1.258.864</b>   | <b>4673%</b>       |
| 290502          | Impuestos                                | 27.397           | 26.939        | 458                | 2%                 |
| 290505          | Cobro Cartera Terceros                   | 54.937           | 0             | 54.937             | 100%               |
| 290590          | Otros Recaudos a favor de terceros       | 1.203.469        | 0             | 1.203.469          | 100%               |
| <b>291000</b>   | <b>INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b> | <b>1</b>         | <b>0</b>      | <b>1</b>           | <b>100%</b>        |
| 291005          | Arrendamientos                           | 0                | 0             | 0                  | 0%                 |
| 291090          | otros ingresos recibidos por anticipado  | 1                | 0             | 1                  | 100%               |

|               |                                          |                  |                  |                   |             |
|---------------|------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------|
|               | <b>NO CORRIENTE</b>                      | <b>3.987.415</b> | <b>6.267.039</b> | <b>-2.279.624</b> | <b>-36%</b> |
| <b>230000</b> | <b>OPERACIÓN DE FINANCIAMIENTO CORTO</b> | <b>3.987.415</b> | <b>6.267.039</b> | <b>-2.279.624</b> | <b>-36%</b> |
| <b>230700</b> | <b>OPERACIÓN DE FINANCIAMIENTO</b>       | <b>3.987.415</b> | <b>6.267.039</b> | <b>-2.279.624</b> | <b>-36%</b> |
| 230702        | Prestamo entidades de Fomento            | 3.987.415        | 6.267.039        | -2.279.624        | -36%        |
| <b>240000</b> | <b>CUENTAS POR PAGAR</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| <b>240500</b> | <b>PROVEEDORES NACIONALES</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| 240501        | Bienes y Servicios                       | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| <b>241000</b> | <b>CONTRATISTAS</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| 241002        | Prestación de Servicios                  | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 241003        | Ejecución de Obras                       | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| <b>242500</b> | <b>ACREEDORES</b>                        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| 242518        | Aportes a Fondos Pensionales             | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 242519        | Aportes a Seguridad Social               | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 242521        | Sindicatos                               | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 242522        | Cooperativas                             | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 242523        | Fondos de Empleados                      | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| <b>250000</b> | <b>OBLIGACIONES LABORALES</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| <b>250500</b> | <b>SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0%</b>   |
| 250502        | Cesantías                                | 0                | 0                | 0                 | 0%          |
| 250503        | Intereses Sobre Cesantías                | 0                | 0                | 0                 | 0%          |





## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO: AFIr038

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 3

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO

PAGINA: 4 DE 5

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

## DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                             | 30/06/2016  | 30/06/2015  | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------------|
| 167500          | EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION         | 2.361.705   | 1.493.107   | 868.598            | 58%                |
| 167502          | Terrestre                                          | 2.361.705   | 1493107     | 868.598            | 58%                |
| 167590          | Otros Equipos de Transporte, Tracción y Elevación  | 0           | 0           | 0                  | 0%                 |
| 168000          | EQUIPO DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA                | 94.615      | 77.844      | 16.771             | 22%                |
| 168002          | Maquinaria y Equipo de Restaurante y Cafeteria     | 94.615      | 77.844      | 16.771             | 22%                |
| 168500          | DEPRECIACION ACUMULADA (CR)                        | -28.243.722 | -23.261.887 | -4.981.835         | 21%                |
| 168501          | Edificaciones                                      | -8.382.797  | -6.778.674  | -1.604.123         | 24%                |
| 168503          | Redes, líneas y cables                             | -54.686     | 0           | -54.686            | 100%               |
| 168504          | Maquinaria y Equipo                                | -2.683.878  | -2.312.217  | -371.661           | 16%                |
| 168505          | Equipo Medico y Científico                         | -4.203.415  | -3.400.314  | -803.101           | 24%                |
| 168506          | Muebles, Enseres y Equipos de Oficina              | -4.207.925  | -3.411.077  | -796.848           | 23%                |
| 168507          | Equipos de Comunicación y Computación              | -7.736.945  | -6.714.364  | -1.022.581         | 15%                |
| 168508          | Equipo de Transporte, Tracción y Elevación         | -899.443    | -581.481    | -317.962           | 55%                |
| 168509          | Equipo de Comedor, Cocina, Despensa y Hotelería    | -74.633     | -63.760     | -10.873            | 17%                |
| 168600          | AMORTIZACION ACUMULADA (CR)                        | -24.592     | -27.434     | 2.842              | -10%               |
| 168601          | Semovientes                                        | -24.592     | -27.434     | 2.842              | -10%               |
| 170000          | BIENES DE BENEFICIO Y USO PUBLICO                  | 702.584     | 1.381.276   | -678.692           | -49%               |
| 171500          | BIENES HISTORICOS Y CULTURALES                     | 702.584     | 1.381.276   | -678.692           | -49%               |
| 171502          | Museos                                             | 1.342       | 1.342       | 0                  | 0%                 |
| 171505          | Bibliotecas                                        | 701.242     | 1.379.934   | -678.692           | -49%               |
| 190000          | OTROS ACTIVOS                                      | 29.314.241  | 28.800.417  | 513.824            | 2%                 |
| 190500          | GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO                      | 461.094     | 425.269     | 35.825             | 8%                 |
| 190501          | Seguros                                            | 169.351     | 278.803     | -109.452           | -39%               |
| 190505          | Impresos y Publicaciones                           | 291.743     | 146.466     | 145.277            | 99%                |
| 190508          | Mantenimiento                                      | 0           | 0           | 0                  | 0%                 |
| 190590          | Otros Gastos Pagados por Anticipado                | 0           | 0           | 0                  | 0%                 |
| 191000          | CARGOS DIFERIDOS                                   | 588.197     | 473.147     | 115.050            | 24%                |
| 191001          | Materiales y Suministros                           | 528.476     | 393.624     | 134.852            | 34%                |
| 191008          | Estudios y Proyectos                               | 0           | 2.129       | -2.129             | -100%              |
| 191021          | Elementos de aseo y cafeteria                      | 59.721      | 77.394      | -17.673            | -23%               |
| 191090          | Otros cargos diferidos                             | 0           | 0           | 0                  | 0%                 |
| 196000          | BIENES DE ARTE Y CULTURA                           | 1.327.346   | 1.108.722   | 218.624            | 20%                |
| 196001          | Obras de arte                                      | 310.000     | 310.000     | 0                  | 0%                 |
| 196007          | Libros y publicaciones de investigacion y consulta | 1.017.346   | 798.722     | 218.624            | 27%                |
| 197000          | INTANGIBLES                                        | 2.282.609   | 1.763.374   | 519.235            | 29%                |
| 197003          | Patentes                                           | 0           | 0           | 0                  | 0%                 |

## MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                  | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|-----------------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 250504          | Vacaciones                              | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 290000          | OTROS PASIVOS                           | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 290500          | RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS            | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 290502          | Impuestos                               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 291000          | INGRESOS RECOBIDOS POR ANTICIPADO       | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 291005          | Arrendamientos                          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 291090          | otros ingresos recibidos por anticipado | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| TOTAL PASIVO    |                                         | 21.403.900 | 15.929.471 | 5.474.429          | 34%                |

## PATRIMONIO

| TOTAL PATRIMONIO |                                       | 297.374.696 | 219.822.661 | 77.552.035 | 35%    |
|------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|------------|--------|
| 320000           | PATRIMONIO INSTITUCIONAL              | 297.374.696 | 219.822.661 | 77.552.035 | 35%    |
| 320800           | CAPITAL FISCAL                        | 183.778.965 | 183.925.561 | -146.596   | 0%     |
| 320801           | Capital Fiscal                        | 183.778.965 | 183.925.561 | -146.596   | 0%     |
| 322500           | UTILIDAD O PERDIDA DE EJERCICIOS ANTE | 84.883.608  | 242.421     | 84.641.187 | 34915% |
| 322501           | Utilidad Acumulada                    | 84.883.608  | 242.421     | 84.641.187 | 34915% |
| 322502           | Pérdida Acumulada                     | 0           | 0           | 0          | 0%     |
| 323000           | RESULTADO DEL EJERCICIO               | 2.956.180   | 9.220.044   | -6.263.864 | -68%   |
| 323001           | Utilidad o Excedente del Ejercicio    | 2.956.180   | 9.220.044   | -6.263.864 | -68%   |
| 323500           | SUPERAVIT POR DONACIONES              | 0           | 0           | 0          | 0%     |
| 323502           | En especie                            | 0           | 0           | 0          | 0%     |
| 324000           | SUPERAVIT POR VALORIZACIONES          | 26.364.460  | 26.364.460  | 0          | 0%     |
| 324036           | Inversiones en entidades privadas     | 0           | 0           | 0          | 0%     |
| 324052           | Terrenos                              | 5.697.961   | 5.697.961   | 0          | 0%     |
| 324062           | Edificaciones                         | 20.335.782  | 20.335.782  | 0          | 0%     |
| 324068           | Maquinaria y Equipo                   | 0           | 0           | 0          | 0%     |
| 324077           | Otros Activos                         | 330.717     | 330.717     | 0          | 0%     |
| 325500           | PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORAD   | 70.175      | 70.175      | 0          | 0%     |
| 325525           | Bienes                                | 70.175      | 70.175      | 0          | 0%     |





## MACRO PROCESO DE APOYO

CODIGO: AFir038

## PROCESO GESTION FINANCIERA

VERSION: 3

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO

PAGINA: 5 DE 5

## BALANCE DISCRIMINADO COMPARATIVO (miles de pesos)

FECHA DE CORTE: 30/06/2016 CONTRA 30/06/2015

## UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - UDEC

CODIGO: 127625000

## DEPARTAMENTO CUNDINAMARCA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                     | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|--------------------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 197007          | Licencias                                  | 1.718.164  | 1.348.273  | 369.891            | 27%                |
| 197008          | Software                                   | 564.445    | 415.101    | 149.344            | 36%                |
| 197500          | AMORTIZACION ACUMULADA DE INTANGIBLES (CR) | -1.709.465 | -1.334.555 | -374.910           | 28%                |
| 197507          | Licencias                                  | -1.251.769 | -919.454   | -332.315           | 36%                |
| 197508          | Software                                   | -457.696   | -415.101   | -42.595            | 10%                |
| 199900          | VALORIZACIONES                             | 26.364.460 | 26.364.460 | 0                  | 0%                 |
| 199936          | Inversiones en Entidades Privadas          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 199952          | Terrenos                                   | 5.697.961  | 5.697.961  | 0                  | 0%                 |
| 199962          | Edificaciones                              | 20.335.782 | 20.335.782 | 0                  | 0%                 |
| 199968          | Maquinaria y Equipo                        | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 199977          | Otros Activos                              | 330.717    | 330.717    | 0                  | 0%                 |

|              |             |             |            |     |
|--------------|-------------|-------------|------------|-----|
| TOTAL ACTIVO | 318.778.596 | 235.752.132 | 83.026.464 | 35% |
|--------------|-------------|-------------|------------|-----|

## MUNICIPIO: FUSAGASUGA

| CODIGO CONTABLE | NOMBRE                                 | 30/06/2016 | 30/06/2015 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------|----------------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 325526          | Derechos                               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 325800          | EFFECTOS DE SANEAMIENTO CONTABLE       | -678.692   | 0          | -678.692           | -100%              |
| 325801          | Efectivo                               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 325804          | Deudores                               | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 325806          | Propiedad, Planta y Equipo             | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 325807          | Bienes de Beneficio y Uso Publico      | -678.692   | 0          | -678.692           | -100%              |
| 325809          | Otros Activos                          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 325812          | Cuentas por Pagar                      | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 327000          | PROVISIONES DEPRECIACIONES Y AMORT     | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 327004          | Amortizacion de Propiedades planta y e | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |
| 327006          | Amortizacion de otros activos          | 0          | 0          | 0                  | 0%                 |

|                           |             |             |            |     |
|---------------------------|-------------|-------------|------------|-----|
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 318.778.596 | 235.752.132 | 83.026.464 | 35% |
|---------------------------|-------------|-------------|------------|-----|

ADRIANO MUÑOZ BARRERA  
RECTOR

JUAN CARLOS QUIROZ MORALES  
CONTADOR  
TP No. 47046 - T

FABIO ALEONSO RODRIGUEZ GIL  
VICERECTOR ADMINISTRATIVO Y  
FINANCIERO

ERNESTO BUENO ESTRADA  
DIRECTOR FINANCIERO